

# Formulación de proyectos de cooperación Internacional metodología Agencia Presidencial de Cooperación Internacional APC Colombia y el Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos CEPEP de México

*Formulation of international cooperation projects methodology Presidential Agency for International Cooperation APC Colombia and the Study Center for the Preparation and Socioeconomic Evaluation of Projects CEPEP de Mexico*

Faiber Alexis Benavides Alba<sup>1</sup>

---

<sup>1</sup> Administrador de empresas, Especialista en herramientas virtuales para la educación, especialista en gestión de proyecto, maestrante en gerencia de Proyectos, Docente Universidad Nacional Abierta y a Distancia UNAD. Grupo de grupo de investigación: Cananguchales  
ORCID: <https://orcid.org/0000-0001-7138-2139>  
Correo electrónico: faiber.benavides@unad.edu.co

## Resumen

La monografía se realiza con el fin de mostrar la ruta para la postulación de proyectos de cooperación internacional en la Ciudad de México D.F. teniendo en cuenta la normatividad de la Agencia Presidencial de Cooperación Internacional APC de Colombia y El Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos CEPEP de México, estableciendo mediante una revisión minuciosa de los procedimientos aplicados en los países para poder participar en este tipo de proyectos que incentivan el desarrollo económico en las partes estudiadas.

La metodología aplicada fue la organización estructural del paso a paso a para la redacción de la misma, donde en primer lugar se selecciona el tema y delimita el problema.

En segundo lugar, Consulta bibliográfica donde se descubre y reúne la información adecuada y necesaria para la elaboración del documento para este caso se utilizó la tabla de revisión analítica especializada y la herramienta Medeley, que es fundamental para la revisión bibliográfica y organización de la temática estudiada.

Tercero: Acceder a la información y ejercitar el espíritu crítico en esta fase de hace un enfoque definitivo del tema y ordenamiento del material.

Por último, la redacción: comunicar los resultados por escrito. Se logra establecer la ruta para la presentación de proyectos de cooperación internacional con México, estableciendo la estructura de presentación y lista de chequeo de cumplimiento de requisitos.

Se estableció la metodología adecuada para la presentación de proyectos de cooperación internacional bajo las exigencias del Centro de Estudios para la Preparación y Evaluación Socioeconómica de Proyectos CEPEP de México.

### *Palabras Clave.*

Cooperación internacional; Administración de recursos; dirección de proyectos; planificación integrada; relaciones internacionales.

# Abstract

This monograph is carried out in order to show the route for the application of international cooperation projects in Mexico City D.F. taking into account the regulations of the Presidential Agency for International Cooperation APC of Colombia and the Study Center for the Preparation and Socioeconomic Evaluation of CEPEP Projects of Mexico, establishing through a thorough review of the procedures applied in the countries to be able to participate in this type of projects that encourage economic development in the parts studied.

The applied methodology was the structural organization of the step by step for the writing of the same, where in the first place the topic is selected and the problem is defined.

Secondly, Bibliographic consultation where the adequate and necessary information for the preparation of the document is discovered and gathered. For this case, the specialized analytical review table and the Medeley tool were used, which is essential for the bibliographic review and organization of the subject studied.

Third: Accessing the information and exercising the critical spirit in this phase makes a definitive approach to the subject and ordering of the material.

Finally, writing: communicate the results in writing. It is possible to establish the route for the presentation of international cooperation projects with Mexico, establishing the presentation structure and checklist of compliance with requirements.

The appropriate methodology was established for the presentation of international cooperation projects under the requirements of the Study Center for the Preparation and Socioeconomic Evaluation of CEPEP Projects of Mexico.

## *Keywords.*

International cooperation, resource management, project management, integrated planning, international relations.

# Desarrollo de la Ponencia

## Introducción

En busca de financiamiento para proyectos de cooperación internacional, en Colombia, hay un desconocimiento frente a este tema en la parte documental y búsqueda de información sobre los procesos para postulación de proyectos productivos, sociales o ambientales, por otra parte, en países como México, que presenta una ruta clara para convocatorias internacionales y que son de acceso libre para las personas que tengan la oportunidad de presentarse en dichas convocatorias.

De acuerdo con la Real Academia Española, cooperar es "...obrar juntamente con otro u otros para un mismo fin". Llevado el concepto al plano internacional, se deben tener en cuenta cuáles son los actores que cooperan (organismos internacionales, entes nacionales o subnacionales, públicos o privados) y el fin perseguido (si la acción tiende a lograr un efecto en el plano internacional o si meramente un actor coopera con otro para lograr un efecto sólo a nivel doméstico en el país de este último; y si el fin esperado es un beneficio para ambos actores o sólo para el que recibe la cooperación) (Chiani & Scartascini, 2009).

Es por esto por lo que con el presente documento se pretende establecer una ruta clara para poder aplicar a convocatorias para proyectos de cooperación internacional con Ciudad de México D.F. en procura de facilitar el alistamiento de los requerimientos exigidos por el país y planteando desde un inicio el tipo de cooperación que se espera recibir. Estableciendo el marco legal regulador y toda la normatividad vigente en relación con este tipo de ayudas internacionales, estableciendo una comparación con los procesos para postulación en Colombia con la metodología MGA.

# Metodología

Para Jesús Galindo Cáceres, el asunto de la metodología responde a la pregunta de por qué se hacen las cosas así y no de otra manea. Se entiende que aquí se configura la guía de operaciones, muchas de las cuales pueden intercambiarse sin modificar sustantivamente el resultado, tal vez sólo un poco. El punto es que aquí es donde opera el estratega, el visionario de la monografía a corto plazo, por el tiempo que dura.

La metodología decide el camino general donde las operaciones concretas representan los pasos particulares. Cuando los pasos se van agrupando en sentadas particulares hay un punto donde se integran con la estrategia general; la decisión sobre los paquetes técnicos es la base de la acción estratégica existente, decisiones por encima de ella, y hacia el interior de los paquetes. Todo este juego puede denominarse como Metodológico pues está en referencia a la totalidad del camino por recorrer, aunque sólo se refiere a una parte de él. (Viola Payano, 2005)

Para la elaboración de la presente monografía se establecen los siguientes pasos: Primero se selecciona el tema y delimita el problema.

En segundo lugar, Consulta bibliográfica donde se descubre y reúne la información adecuada y necesaria para la elaboración del documento para este caso se utilizó la tabla de revisión analítica especializada y la herramienta Zotero, que es fundamental para la revisión bibliográfica y organización de la temática estudiada.

Tercero, clasificar los materiales. Acceder a la información y ejercitar el espíritu crítico en esta fase de hace un enfoque definitivo del tema y ordenamiento del material.

Por último, la redacción: comunicar los resultados por escrito. (Facultad de Ciencias Agropecuarias Universidad Nacional de Entre Ríos, 2016)

## Resultados Esperados

### *Objetivo General*

Proponer una metodología para la presentación de proyectos con cooperación internacional a México; mediante las Herramientas de Gestión proyectos (PMI, Costo, Tiempo, calidad); para la determinación de un modelo de gestión de proyectos con cooperación internacional según la APC Colombia.

### *Objetivos Específicos*

- Identificar las características de la presentación de proyectos con cooperación internacional a México; a través de registro, datos, artículos, DOFA, con el fin de diagnosticar un modelo de gestión de proyectos con cooperación internacional.
- Analizar el diagnóstico la presentación de proyectos con cooperación internacional a México; mediante las Herramientas de Gestión proyectos (PMI, Costo, Tiempo, calidad; para la determinación de las posibles soluciones de un modelo de gestión de proyectos con cooperación internacional según la APC Colombia.
- Evaluar las posibles soluciones para la presentación de proyectos con cooperación internacional a México; por medio de Herramientas de valoración de Gestión de Proyectos; para la determinación de un modelo de gestión de proyectos con cooperación internacional según la APC Colombia. Guía Para Preparación De Proyectos Por Fases (PPPF)

### *El Ciclo De Vida De Los Proyectos*

Es importante que se tenga claro que un proyecto de inversión tiene un ciclo de vida que a su vez se integra por tres etapas fundamentales: la preinversión, la inversión y la operación. Estas tres etapas deben garantizar al promotor del proyecto que éste atenderá y contribuirá la atención de un problema, de una necesidad, de una oportunidad o de un riesgo y que se han convertido en un asunto de interés público. En el ciclo de vida del proyecto podemos identificar 3 etapas básicas:

## Preinversión, Inversión y Operación.

Preinversión: Cuando se identifica una situación problemática en la que se pudiera plantear la intervención de parte del sector público, pueden surgir diferentes ideas de cómo atender dicha problemática, sin embargo, a partir de una idea sería imposible iniciar con la ejecución de un proyecto, hay una serie de elementos que se tendrían que analizar para decidir si esa idea se convierte en un proyecto o no.

Si un proyecto iniciara su ejecución a partir de una idea, el riesgo de fracaso podría ser muy grande mientras que, la posibilidad de éxito estaría plagada de incertidumbre. A partir de una idea se podrían detonar de inmediato cuestionamientos como: ¿Eso se puede hacer? ¿En qué medida se estaría resolviendo el problema identificado? ¿En cuánto tiempo se podría poner en operación esta iniciativa? ¿Cómo se pagarían la ejecución y la operación de la iniciativa? 6 ¿Existen las atribuciones legales o institucionales para hacerlo? ¿Existen alternativas para atender ese problema? ¿Cuál es el impacto que el proyecto podría tener en el ambiente? ¿Habrá quien se oponga al proyecto? ¿Qué riesgos se incurren al tomar esa medida?, entre otros.

Las metodologías para la preparación y evaluación socioeconómica de proyectos consideran siempre las etapas del ciclo de vida de proyecto de manera sistemática, en todas ellas, se pone de manifiesto la importancia que debe darse a la etapa de preinversión, ya que, en la medida que sea más sólida, se puede garantizar la selección de la mejor alternativa antes de comprometer grandes recursos e incurrir en gastos adicionales, incumplimientos o retrasos en la ejecución con un proyecto que no ha sido estudiado.

La Etapa de Inversión corresponde al periodo en el que se ejecuta el proyecto, en ella se construirán los componentes, se adquirirán, instalarán y probarán los equipos y se realizará la gestión de recursos materiales y humanos que serán necesarios para la operación del proyecto. En esta etapa es donde se generan los beneficios del proyecto por lo que la operación es fundamental en la determinación de su rentabilidad. Estas tres etapas del ciclo de vida del proyecto son de la mayor importancia ya que el incorrecto desarrollo de

alguna de ellas puede ocasionar resultados negativos para el proyecto y, por lo tanto, para el país. Tiene como finalidad exponer la importancia de la etapa de preinversión, para lo cual se plantea su preparación mediante fases de desarrollo. (Alvarado Roldán & Morín Maya, 2018)

## *Ficha Perfil Para La Formulación De Proyectos De Cooperación Internacional APC Colombia*

La ficha perfil que se sugiere a continuación es compatible con las metodologías para la presentación de proyectos usadas regularmente por las fuentes de cooperación internacional. Se propone con el fin de facilitar la presentación de un perfil inicial de proyecto, dirigido a las diferentes modalidades y fuentes de cooperación internacional.

**Tabla 1.** Ficha de perfil del proyecto

ITEM	Ejemplo
Nombre del proyecto	Denominación que lo identificará
Entidad Líder	Incluir nombres y datos de la institución u organización, dependencia y responsabilidades de la gestión de proyectos
Antecedentes y planteamiento del problema	El problema corresponde a aquella situación concreta que afecta directa o indirectamente el bienestar de una población determinada, que no puede ser resuelta por los propios afectados y que se espera sea resuelta con la ejecución del proyecto. En este aparte se debe incluir una descripción de la situación anterior y actual del problema que se requiere resolver e intervenir, los actores involucrados, el marco general de la situación y el marco institucional
Justificación	Explicar la necesidad de la intervención con este proyecto, en términos de las dificultades que lo originan, tanto para el país y la entidad ejecutora, como para la cooperación internacional
Relación con los ODS, Planes territoriales, ENCI, y políticas públicas	Enumerar los objetivos de cada uno de ellos con los que se relaciona

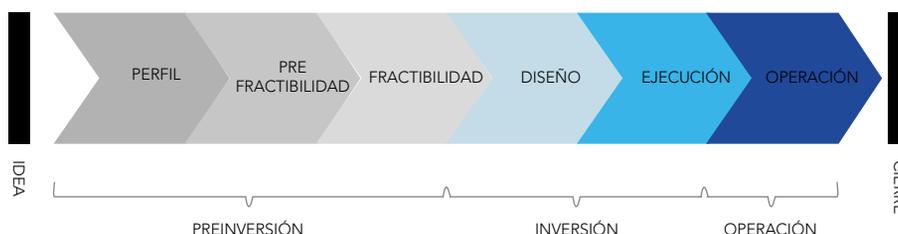
continúa

ITEM	Ejemplo
Componentes	Bienes o servicios que la entidad responsable va a poner a disposición de la población que tiene el problema
Actividades	Las necesarias para producir los bienes o servicios
Población Objetivo	Población beneficiaria del proyecto
Cobertura Geográfica	Lugares en los que se desarrollará el proyecto
Duración del proyecto	Plazo
Presupuesto	Costo total y por componentes
Sostenibilidad	Condiciones que permitirán la sostenibilidad de las acciones con posterioridad a la realización del programa o proyecto
Medición Durante la ejecución	Cómo se va a medir el logro de los objetivos del proyecto

**Fuente:** (Leal Patarroyo, 2020)

## Discusión

Los resultados obtenidos con la presente revisión bibliográfica sobre los procedimientos para la presentación de proyectos de cooperación internacional para ciudad de México D.F. se pudo establecer la siguiente metodología estructurada bajo las exigencias del centro de estudios para la preparación y evaluación socioeconómica de proyectos CEPEP.



### Gráfica 2. ciclo de vida del proyecto

**Fuente:** (Alvarado Roldán & Morín Maya, 2018)

Es importante que se tenga claro que un proyecto de inversión tiene un ciclo de vida que a su vez se integra por tres etapas fundamentales: la preinversión, la inversión y la operación. Estas tres etapas deben garantizar al promotor del proyecto que éste atenderá y contribuirá la atención de un problema, de una necesidad, de una oportunidad o de un riesgo y que se han convertido en un asunto de interés público (Alvarado Roldán & Morín Maya, 2018).

## Conclusiones

Se establece la metodología para la presentación de proyectos con cooperación internacional bajo la metodología sugerida APC Colombia ajustada para la ciudad de México D.F según los lineamientos de la CEPEP.

Identificación de la normatividad vigente referente a la cooperación internacional APC Colombia, formatos, estructuración de proyectos.

Se reconoció el formato establecido en Ciudad de México D.F. para la presentación de proyectos de colaboración internacional estipulado por la CEPEP y mediante esta, se propuso una lista de chequeo para la verificación de cumplimiento de requisitos exigidos por esta entidad gubernamental para la aprobación de proyectos de cooperación internacional.

Mediante la revisión documental se logra establecer la ruta, paso a paso para postular proyectos de cooperación internacional en la Ciudad de México D.F.

## Referencias

Alvarado Roldán M. . L. y Morín Maya, E. (2018). Guía para la preparación de proyectos por fases (Ppf). [https://www.cepep.gob.mx/work/models/CEPEP/metodologias/documentos/Guia\\_Preparaci%C3%B3n\\_Proyectos\\_Fases\\_General\\_\(CEPEP\).pdf](https://www.cepep.gob.mx/work/models/CEPEP/metodologias/documentos/Guia_Preparaci%C3%B3n_Proyectos_Fases_General_(CEPEP).pdf).

APC Agencia Presidencial de Cooperación Internacional de Colombia. (2012). *Manual de formulación de proyectos de cooperación internacional*. [https://ccong.org.co/files/126\\_at\\_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf](https://ccong.org.co/files/126_at_Manual%20de%20Proyectos%20Version-Final-010812.pdf).

Chiani, A. M. y Scartascini del Río, J. B. (2009). *La cooperación internacional: herramienta clave para el desarrollo de nuestra región*. [https://www.kas.de/c/document\\_library/get\\_file?uuid=c920df51-f9ec-b210-e38d-2bbe7024dd3c&groupId=287460](https://www.kas.de/c/document_library/get_file?uuid=c920df51-f9ec-b210-e38d-2bbe7024dd3c&groupId=287460).

Facultad de Ciencias Agropecuarias Universidad Nacional de Entre Ríos. (2016). *Pautas para confeccionar una Monografía*. <http://www.fca.uner.edu.ar/files/academica/deptos/catedras/metodologia/monografia.pdf>.

Grasa, R. (2014). *La cooperación internacional para el desarrollo en Colombia una visión orientada hacia el futuro*. [https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/archivos\\_usuario/2016/cooperacion-internacional-final-16072014.pdf](https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/archivos_usuario/2016/cooperacion-internacional-final-16072014.pdf).

Leal Patarroyo, C. M. (2020). *Herramientas para la formulación de proyectos de cooperación internacional*. <https://www.apccolombia.gov.co/sites/default/files/2020-10/herramientasformulacio%CC%81nproyectos.pdf>.

Viola Payano, M. (2005). *Métodos y metodologías aplicadas en tesis y monografías de relaciones públicas*. <https://www.monografias.com/trabajos36/metodos-tesis/metodos-tesis2.shtml>.