

# COMUNIDADES EJIDALES DEL SUR DE MÉXICO. CASO DE ESTUDIO

## EJIDAL COMMUNITIES OF SOUTHERN MEXICO. CASE STUDY

<sup>1</sup>Tila Gabriela Reyes Acosta,  
<sup>2</sup>Minerva Camacho Javier

<sup>1,2</sup>Universidad Juárez Autónoma de Tabasco, México

Recibido: 06/05/2022 Aprobado: 10/06/2022

### RESUMEN

Los ejidos mexicanos se reconocen como propiedades sociales con potencial ecológico y económico; sin embargo, este tipo de comunidades siguen siendo referente de la falta de políticas claras que lleven a un crecimiento social y económico concluyente. Abordado desde una mirada cualitativa de tipo etnográfica, se presenta un estudio de caso de alcance exploratorio descriptivo, siendo el foco de interés el análisis organizacional económico y social de un ejido denominado Buena Vista Puxcatán, ubicado en el municipio de Macuspana, Tabasco. Los resultados indican que prevalece una organización con desarrollo social y económico precario e inestable en la comunidad ejidal Buena Vista Puxcatán y, según la investigación documental realizada, es un aspecto que prevalece a lo largo del territorio mexicano.

**Palabras clave:** caso de estudio, ejidos, rezago social-económico, organizaciones.

### ABSTRACT

*Mexican ejidos are recognized as social properties with ecological and economic potential; however, these types of communities continue to be a benchmark for the lack of clear policies that lead to conclusive social and economic growth. Approached from a qualitative ethnographic perspective, a case study of descriptive exploratory scope is presented, with the focus of interest being the economic and social organizational analysis of an ejido called Buena Vista Puxcatán, located in the municipality of Macuspana, Tabasco. The results indicate that an organization with precarious and unstable social and economic development prevails in the Buena Vista Puxcatán ejido community and, according to the documentary research carried out, it is an aspect that prevails throughout the Mexican territory.*

**Key words:** case study, ejidos, social-economic backwardness, organizations.

Citación: Reyes Acosta, T. G. ., & Camacho Javier, M. . (2022). Comunidades ejidales del sur de México.: Caso de estudio. *Publicaciones E Investigación*, 16(2). <https://doi.org/10.22490/25394088.5804>

<sup>1</sup> reyestg95@gmail.com/ <https://orcid.org/0000-0002-6815-8344>

<sup>2</sup> minecj2000@gmail.com/ <https://orcid.org/0000-0003-2655-2092>

<sup>3</sup> División Académica Ciencias Económico Administrativas

<https://doi.10.22490/25394088.5804>

## 1. INTRODUCCIÓN

Este artículo tiene como propósito mostrar los resultados de la investigación realizada a una comunidad ejidal perteneciente al municipio de Macuspana, Tabasco, llamada *Buena Vista Puxcatán*, donde la realidad del entorno se vive como inestable social y económicamente. A la vez, se espera que con la divulgación de esta investigación se pueda obtener el grado en la Licenciatura en Administración.

Previo al desarrollo del caso, el estudio parte de los antecedentes teóricos que dan fundamento al desarrollo de este tipo de organizaciones; como consecuencia, se filtró el análisis

solo a trabajos realizados en México en los últimos cinco años (Tabla 1) seleccionando aquellos que abordaban solo el objeto de interés, para dar paso al acercamiento y estudio de la comunidad ejidal ubicada en las colindancias de un municipio del estado de Tabasco.

De esta manera, el desarrollo argumentativo, en concordancia con el planteamiento anterior, es trazado como un caso de estudio que se desarrolla a partir de las siguientes preguntas de interés: ¿Qué importancia tienen los ejidos en México?, ¿Qué tipo de estudios se han realizado?, ¿Hacia dónde se dirige este tipo de comunidades?

En respuesta a la última pregunta de interés, se buscó englobar en una tabla (ver Tabla 2) las expresiones identificadas por rol con dos variables de análisis discursivo.

Los resultados fueron discutidos en función de la investigación documental y la investigación de campo realizada.

## 2. ANTECEDENTES

De acuerdo con la primera pregunta de investigación sobre ¿qué importancia tienen los ejidos en México? el contexto histórico de éstos en el territorio mexicano

indica que los ejidos fueron una creación estatal, consecuencia de los compromisos adquiridos por la fracción ganadora de la guerra civil mexicana de inicios del siglo XX (De Janvry *et al.*, 2001; citado en Varela & Cruz, 2005).

La investigación de Morett-Sánchez & Cosío-Ruiz (2017) se refiere a que México, al ser un país extenso, cuenta con miles de comunidades rurales conformadas por ejidos. Las tierras fueron repartidas por el Gobierno con un fin común, para trabajarlas y aumentar la producción económica del país y, a la vez, fungir como comunas que protegen y preservan el hábitat ecológico. De esta manera, los ejidos se vuelven de gran importancia, ya que producen servicios ambientales mismos que son apoyados por el Gobierno federal, principalmente, para continuar incrementando sus riquezas.

Sin embargo, en la actualidad, sigue existiendo una lucha de poder político-económico y social que aumenta la desaparición de este tipo de comunidades ejidales. Uno de los factores de mayor riesgo lo identifica De Ita (2019) en su investigación al mencionar que las comunidades y ejidos son “presa del crimen organizado” (p. 56).

**Figura legal.** Los ejidos son una modalidad de propiedad rústica y única en el mundo, fundada por el Estado mexicano. Gran parte de las comunidades agrarias, reconocidas jurídicamente por el Gobierno desde la colonia (con el nombre de pueblos de indios o de naturales), fueron forzadas a convertirse en ejidos. Las comunidades fueron creadas durante la época colonial, siendo reconocidas como *cédulas reales* a través de títulos concedidos por los reyes de España. De esta manera, al otorgar tierras a los pueblos originarios se reconocía su asentamiento humano y a las parcelas como tierras de labor y de uso común (en español antiguo se les denominaba *exidos* a este último tipo de superficie) (Morett-Sánchez & Cosío-Ruiz, 2017).

Kieffer (2021) explica, de acuerdo con el Tribunal Agrario, que estos ejidos se consolidaron con la reforma del Gobierno de 1992, amparados por el Poder Judicial de la Federación y de acuerdo con el margen

político y social en materia agraria, con la finalidad de brindar seguridad en la impartición de las tierras ejidales. Los Tribunales Agrarios, el Gobierno federal y la Cámara de senadores ejercen el poder jurisdiccional bajo criterios como la paz social y el interés público relacionado con las tierras.

Como dato de interés y análisis, Varela & Cruz (2005) expusieron que durante la administración presidencial de Carlos Salinas de Gortari (1988-1994) se convino en las reformas la importancia de los mercados agrícolas mexicanos, buscando que estos se ajustaran a los requerimientos internacionales, para que México ingresara al Tratado de Libre Comercio de América del Norte. Es, bajo este contexto, que surge el Programa de Certificación de Derechos Ejidales y Titulación de Solares (PROCEDE).

Este programa, como lo indica el Diario Oficial de la Federación en la página de la Secretaría de Gobernación (SEGOB, 2005), otorga “certeza y seguridad jurídica sobre la tenencia de la tierra de origen social, a través de la certificación de derechos parcelarios y de uso común, así como de la titulación de solares urbanos” (párr. I, Antecedentes). Este programa fue aplicado entre 1992 y 2006 por la Procuraduría Agraria, teniendo una función muy importante dentro del margen comunal.

Las comunidades y ejidos están integradas por campesinos, ya que en la repartición de tierras un requisito necesario es pertenecer al ejido (Torres-Mazuera, 2019).

Así, las comunidades y ejidos rurales se concentran en la economía social y moral mediante criterios de propiedad ejidal. Un dato de origen es que la legitimación de estas tierras se basaba en dichos populares zapatistas, como “la tierra es de quien la trabaja” (Sálar, 1911; citado en Torres-Mazuera, 2019, p. 96).

En resumen, el proceso de repartición de tierras comenzó con la Revolución mexicana dando inicio con distintas dependencias como son la Procuraduría Agraria (PA) y el Registro Agrario Nacional (RAN), todos ellos relacionados con los ejidos y comunidades. Con la

finalidad de defender los derechos del ejidatario, las comunidades y ejidos fueron constituidos por la Secretaría de Desarrollo Agrario, Territorial y Urbano (SEDATU) y los Tribunales Unitarios Agrarios (TUAS).

**Pobladores y alcance social.** Como se deja ver en líneas arriba, los ejidos están conformados por grupos de personas que colindan en la misma comunidad llamados ejidatarios y que son oriundos de este. Estos ejidatarios o comuneros tienen la función primordial de brindar productividad agrícola y servicios de conservación de la biodiversidad.

Las tierras en México se encuentran en posesión de ejidos y comunidades agrarias lo cual significa que son de gran importancia para el territorio mexicano ya que protegen la diversidad cultural de la comunidad, así como los bosques, montes, selvas, minas y cuerpos de agua que se encuentran dentro de esta. A lo anterior, se anexa lo que Morett-Sánchez & Cosío-Ruiz (2017) abordan respecto a la oferta extendida que proviene de los ejidos:

En los casi 32 mil ejidos y comunidades, más de 5.6 millones de ejidatarios, comuneros y poseedores ofertan al país y, en algunos casos, al mercado externo, alimentos, ganado, materias primas y forrajes [...], pero también materiales de construcción, artesanías y servicios turísticos; además, brindan invaluable servicios ambientales, de conservación de la biodiversidad, captura de carbono y recarga de acuíferos. (p.126)

Se presupone que, al contar con el apoyo de los gobiernos federal, estatal y municipal, éstos fortalecen su patrimonio al poseer una base productiva asegurada por la propiedad social y la tenencia de la tierra.

Para Lozano (2012), los ejidos y las comunidades agrarias poseen una figura jurídica parecida a los gobiernos municipal, estatal y federal. Sin embargo, falta profundizar en aspectos de *orden ambiental y prácticas y costumbres locales*. También precisa que existe poca claridad sobre su constitución y la importancia que los estados y los municipios deben otorgar a estos por su labor económica y social en el país.

### 3. MÉTODO

Esta investigación de corte transversal (2016-2021) se llevó a cabo bajo una postura cualitativa de enfoque etnográfico con alcance exploratorio descriptivo (Hernández, 2018), seleccionándose como estrategia el estudio de caso (Stake, 2020; Yin, 1994).

**Diseño de la muestra.** Es un método no probabilístico en el que las muestras se extrajeron sobre la base de interés del estudio, permitiendo entrevistar en un tiempo relativamente suficiente para poder observar el continuo sobre variables de desarrollo comunitario (organización social y económica) y entre un período de mandato y otro.

Se seleccionaron 10 sujetos de la comunidad y se llevaron a cabo diversas entrevistas a profundidad. Algunos de los sujetos seleccionados ayudaron en la fundación de la comunidad, otros ocupando un cargo como presidentes, algunos integrantes de la comunidad y líderes de alguna organización.

#### 3.1 Instrumentos de investigación

Se diseñó un guion con preguntas a partir de las variables de interés abordadas: organización política, económica y sociocultural. Para la toma de fotos y grabación de las entrevistas se utilizó un celular de gama alta.

#### 3.2 Procedimiento

**Investigación documental.** En la revisión documental, para el desarrollo del marco teórico, se llevó a cabo una revisión de páginas Web institucionales, libros electrónicos y artículos en bases de datos como: Google Académico, Redalyc, Scielo, Latindex y Scopus. Para la búsqueda de los artículos se utilizaron operadores booleanos como *NEAR*, *AND*, *OR*: ejidos near comunidades; and comunal or comunidades con rezago social; finalmente, se seleccionaron aquellos que abordaban diferentes problemáticas, para mostrar la variedad de estudios que existe. Finalmente, se presenta la investigación de campo sobre la comunidad ejidal ubicada en las colindancias de un municipio del estado de Tabasco.

En cuanto a datos sobre la comunidad, se recopiló la información del catálogo de censo y población de vivienda (CONAPO, 2020) buscando obtener variables de interés como: el número de habitantes que integran dicho ejido, grado de marginación, rezago social y carencia de vivienda; para, posteriormente, comparar la percepción de la comunidad y el comportamiento de cada una de las variables estructurales que conforman el entorno ejidal. En este aspecto se obtuvo información del municipio de Macuspana, no así del ejido objeto de interés.

**Investigación de campo.** La intervención con la comunidad fue llevada a cabo entre el 2016 y el 2021. La figura de investigador con apoyo institucional también pudo facilitarse al tener familiares oriundos de dicha comunidad ejidal. Esta familiaridad permitió la confianza de los vecinos que accedieron a ser entrevistados en reuniones informales con indicación del cuidado de sus datos personales y la explicación sobre el propósito de la investigación.

Durante el tiempo en que se llevó a cabo la investigación, se trató con dos delegados. La duración de dicho cargo es de tres años. Se estableció contacto con ambos representantes del ejido (delegado) en los tiempos del deber de cada uno. Se les brindó datos sobre la importancia del crecimiento económico y mejoramiento de las áreas en los ejidos, para dar paso al propósito e intencionalidad de la investigación, la importancia de la participación voluntaria y los permisos para captura de fotos como parte de las evidencias.

De la misma manera, se realizó y presentó, al delegado en turno, una programación de las visitas con el objeto de optimizar la observación sobre el tipo de organizaciones establecidas (políticas, comerciales, sociales y religiosas). En esta, también, se señalaron las entrevistas a realizar, para saber del funcionamiento de este tipo de organizaciones y la percepción de los líderes ejidales.

El delegado que fungió en el período del 2016 al 2018, facilitó el acercamiento con algunos líderes a cargo de escuelas, atención médica, iglesias y comités de padres de familias. De esta manera, se ubicó a cada uno de los representantes de estas organizaciones.

El segundo delegado (período 2018-2021) no quiso aportar información. Esta limitación fue solventada a través de la participación voluntaria de los pobladores y de lo observado durante el recorrido de la investigación, buscando contrastar el seguimiento o cambios a las necesidades de atención social y económica manifestada en las entrevistas.

#### 4. RESULTADOS

En cuanto a la segunda pregunta de interés sobre ¿Qué tipo de estudios se han realizado a la fecha?, se consideró la búsqueda y análisis de trabajos realizados en los últimos cinco años.

La información es analizada de acuerdo con los criterios señalados en el apartado de investigación documental dentro de procedimiento

La Tabla 1 muestra datos de autoría, año y título, el objetivo de interés y los hallazgos más importantes, como resultado de la investigación secundaria.

En un segundo momento se presenta el caso de interés, describiendo el contexto geográfico, el procedimiento desarrollado en las entrevistas y el análisis de estas presentadas en una tabla (ver Tabla 2).

**TABLA 1.**  
**Investigaciones sobre los ejidos en México**

Autor(es)/Año/Título	Objetivo/Propósito de investigación	Hallazgos
Villamayor-Tomás, & García-López (2017) <i>La influencia de las instituciones comunitarias de manejo de recursos en la capacidad de adaptación: un estudio de gran tamaño sobre las respuestas de los agricultores a las perturbaciones climáticas y del mercado global</i>	Este estudio tiene como objetivo probar si el desempeño de las instituciones comunitarias de gestión del agua y los regímenes de tierras comunales tienen un impacto en la efectividad de las respuestas de adaptación de los agricultores a las perturbaciones climáticas y del mercado global.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• las instituciones comunitarias de gestión del agua que funcionan bien tienen un impacto positivo y significativo en la eficacia de la respuesta auto informada por los agricultores individuales.</li> <li>• El impacto de la propiedad comunal de la tierra también es significativo pero negativo.</li> </ul>
Morett-Sánchez & Cosío-Ruiz (2017) <i>Panorama de los ejidos y comunidades agrarias en México</i>	Se presentan los rasgos principales de estas formas de propiedad del suelo y un panorama amplio de su situación actual (basado en el análisis del último censo ejidal).	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Las políticas gubernamentales se deben orientar hacia ellos, ya que cuentan con una enorme capacidad productiva y de generación de servicios ambientales.</li> <li>• Falta el apoyo estatal para su desarrollo.</li> </ul>
Ituarte-Lima, & L- McDermott (2017) <i>¿Son mejores las leyes más prescriptivas? Transformando las Salvaguardas de REDD+ en Legislación Nacional</i>	Se desarrolla un marco para una comparación multiescala de la prescripción de medidas para reducir las emisiones de carbono con salvaguardas para los derechos comunitarios y la biodiversidad en México, aplicando este a las salvaguardas internacionales del REDD+ y su transformación en la ley mexicana.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Existen diferencias significativas entre las garantías sustantivas y procesales con impactos positivos y negativos en los derechos de la comunidad.</li> <li>• No prescribir la propiedad sobre el carbono forestal y separar los derechos de propiedad de los derechos para beneficiarse de la gestión de los ecosistemas, ayuda a superar los conflictos políticos y mejora el potencial de equidad en</li> <li>• Los resultados de REDD+.</li> </ul>
Coronado et al. (2018) <i>El ecoturismo como camino hacia el desarrollo sustentable en un Pueblo Mágico aislado: el caso de estudio de La Trampa, México</i>	Revelar el potencial ecoturístico de una localidad con alto índice de marginación en el municipio de Tlalpujahua, Pueblo Mágico en el estado de Michoacán, México.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• El ecoturismo es una posible alternativa para localidades de alta marginación dentro de los municipios de Pueblo Mágico y podría ampliar los beneficios generados por el programa hacia los</li> <li>• Turistas que visitan.</li> </ul>

**Tabla 1. Continuación**

Autor(es)/Año/Título	Objetivo/Propósito de Investigación	Hallazgos
Sellarsa & Alix-García (2018) <i>Escasez de mano de obra, tenencia de la tierra y legado histórico: evidencia de México</i>	Se examina el impacto a largo plazo del colapso demográfico de México del siglo XVI en los patrones de tenencia de la tierra hasta el día de hoy.	El colapso que redujo la población indígena entre un 70 y un 90 por ciento, facilitó la concentración de la tierra y el surgimiento de una clase terrateniente que dominó la economía política mexicana durante siglos.
Alix-García <i>et al.</i> (2018) <i>Los pagos por servicios ambientales apoyaron el capital social al tiempo que aumentaron la gestión de la tierra</i>	Brindar una evaluación rigurosa de los impactos en el capital social de un programa de grandes pagos por servicios ambientales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los pagos de conservación en México aumentaron las actividades de manejo de la tierra, no disminuyeron el trabajo prosocial y mejoraron el capital social comunal.</li> <li>• Es necesario realizar estudios similares en múltiples contextos, brindando evidencia de que los incentivos de conservación pueden apoyar a las instituciones sociales en todos los aspectos.</li> </ul>
Ramírez-Álvarez (2019) <i>Titulación de tierras y su efecto en la asignación de bienes públicos: evidencia de México</i>	Se estudia el efecto de las reformas de propiedad de la tierra en la asignación de bienes públicos locales en las zonas rurales de México.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los derechos de propiedad privada pueden estar asociados con un menor crecimiento de los bienes públicos locales.</li> <li>• Se observa un menor crecimiento en el porcentaje de viviendas con acceso a agua y electricidad en dominio pleno de los ejidos.</li> <li>• Este resultado se explica por un papel deteriorado del líder ejidal, lo cual es consistente con las tasas más bajas de participación en las elecciones municipales observadas en estas áreas.</li> </ul>
Puc-Alcocer <i>et al.</i> (2019) <i>Conservación de la selva tropical en el área maya de las tierras bajas de México: integrando significados locales de conservación y dinámicas de uso de la tierra</i>	Investigar los significados locales de la conservación de la selva tropical y la dinámica del uso de la tierra en dos posesiones de propiedad común maya o “ejidos” (Noh cah y X- Maben).	El pueblo maya entiende dos tipos de significados para cuidar la selva tropical; uno promovido por programas gubernamentales de conservación, y el otro llamado <i>Kanan K’daax</i> , una frase maya que representa su conservación de la selva tropical consuetudinaria o comunitaria. Sus fronteras agrícolas no se han expandido.
Castañeda & Pfitze (2020) <i>Titulos de propiedad y conflicto violento en el México rural</i>	Se investigó el efecto de un programa de certificación de tierras, que produjo una variación exógena en la seguridad de la tenencia, sobre las muertes violentas en los municipios rurales de México entre 1993 y 2007.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Los títulos de propiedad disminuyen significativamente las muertes violentas solo si el partido político dominante nunca ha perdido una elección.</li> <li>• Si todos los ejidos hubieran sido certificados instantáneamente en 1993, se reduciría notablemente el abuso de poder y la violencia.</li> </ul>
Barleta, <i>et al.</i> (2020) <i>Ejidos, urbanización y producción de desigualdad en tierras antes agrícolas, Guadalajara, México, 1975–2020</i>	Se evalúa la apariencia visual actual de los paisajes y el uso implícito de la tierra en tierras ejidales en la periferia de Guadalajara, México.	La presencia de ejidos está asociada con la urbanización rápida y caótica de los migrantes y la pérdida de capacidad agrícola en la periferia de Guadalajara.
Gutiérrez-Zamora, & Hernández-Estrada (2020) <i>Responsabilización y territorialización estatal: gobernando los conflictos socio territoriales en la forestería comunitaria en México</i>	Se examina las limitaciones de los enfoques de gestión y gobernanza en contextos de derechos de propiedad colectiva ambigua y conflictos socios territoriales intercomunitarios prolongados, señalando los mecanismos de responsabilización que emergen y sus consecuencias.	Prácticas principales que sostienen estos mecanismos: (1) canalización con juicios lentos y legalistas; (2) compensación monetaria como único incentivo para inducir el establecimiento de la tenencia de la tierra; (3) crear y perpetuar áreas “grises” donde el uso comunitario de los recursos naturales está restringido y (4) hacer frente a la aplicación deficiente de los acuerdos de resolución de conflictos y los derechos de propiedad colectiva.



Tabla 1. *Continuación*

Autor(es)/Año/Título	Objetivo/Propósito de Investigación	Hallazgos
Mendoza, <i>et al.</i> (2021) <i>Políticas distributivas verdes: legitimando el capitalismo verde y la protección ambiental en América Latina</i>	Se examina cómo se establece, legitima y negocia el capitalismo verde entre las poblaciones rurales marginadas a través de lo que llamamos “política distributiva verde”.	Se contribuye a la erudición sobre ambientalismos capitalistas al criticar los enfoques de “comercialización verde” como poco atentos a las dinámicas sociopolíticas y las variadas formas distributivas empleadas por los actores del Estado y el capital, para generar el consentimiento de iniciativas capitalistas verdes.
Mendoza-Moheno, <i>et al.</i> (2021) <i>Innovación socio técnica en organizaciones turísticas de base comunitaria: una propuesta para el desarrollo local.</i>	Identificar las estructuras técnicas y sociales que sustentan el sistema de innovación socio técnica de las organizaciones de turismo de base comunitaria (CBTO) a través de un estudio de caso a profundidad.	Se destacan aspectos que han permitido a estas organizaciones ejidales no solo satisfacer las necesidades del mercado turístico, sino también abordar los desafíos de sobrevivencia básica y los ambientales.
Varley & Salazar (2021) <i>El impacto de la reforma agraria en México en la producción de vivienda periurbana: ¿neoliberal o neocorporativista?</i>	La nueva legislación permitió que parcelas individuales de tierra ejidal se convirtieran en propiedad privada. Se examina la evidencia para el Área Metropolitana de la Ciudad de México.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se demuestra la importancia continua de la informalidad urbana en una escala que excede el desarrollo de la tierra ejidal para vivienda formal, entrelazándose lo formal y lo informal.</li> <li>Se interpretan los procesos interrelacionados de producción de viviendas como legados del corporativismo, observando las influencias políticas en el neoliberalismo latinoamericano.</li> </ul>
García-Morán & Yates (2022) <i>Entre los derechos y el poder: los derechos de las mujeres a la tierra y las políticas de género sobre la propiedad, el uso y el manejo de la tierra en los ejidos mexicanos</i>	Se explora cómo las relaciones de género estructuran la afirmación de los derechos formales de las mujeres sobre la tierra (WLR).	<ul style="list-style-type: none"> <li>Las mujeres siguen marginadas en la gobernanza ejidal y de los escenarios colectivos de toma de decisiones.</li> <li>Aumentan los casos de liderazgo de mujeres en las instituciones locales de gestión de la tierra, indica el potencial para crecer en la participación colectiva de la política de la tierra.</li> </ul>
Ortiz, <i>et al.</i> (2022) <i>Gobernanza del suelo y agricultura sustentable en México</i>	Se analiza la importancia de la gobernanza adecuada del suelo. Esta refiere a la suma de todas las instituciones formales e informales que conciernen a los procesos de toma de decisiones relacionados con el suelo de actores estatales y no estatales.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Es necesario fortalecer la gobernanza del suelo, pues se gira en torno a los diferentes regímenes de tenencia de la tierra: frontera difusa entre suelos agrícolas y forestales y renta de la tierra bajo acuerdos desfavorables para los propietarios.</li> <li>Modelos con dinámicas productivas que agotan el recurso siguen siendo usados en la agricultura del país. Estos escenarios degradan el suelo y es el factor común de los problemas.</li> </ul>

Por otro lado, también hay escasez de estudios actualizados sobre los ejidos en Tabasco; siendo que a principios de este siglo algunos de los trabajos realizados se aplicaron en pocas localidades de la región con diferente abordaje temático al pretendido en esta investigación (Córdova-Ávalos, 2001; Isaac-Márquez, *et al.*, 2005; Isaac-Márquez, *et al.*, 2008; Vázquez-Negrín, *et al.*, 2011; Rodríguez, 2013; Bautista-García, *et al.*, 2016; Gómez, *et al.*, 2016; Sol, *et al.*, 2016; entre otros).

## 5. CASO DE ESTUDIO EJIDO BUENA VISTA PUXCATÁN

### 5.1 Contexto

De acuerdo con la información obtenida de la página *Enciclopedia de los municipios y delegaciones de México. Estado de Tabasco*, el municipio de Macuspana, del que colinda la tierra ejidal de interés en este estudio, se localiza en la región de la sierra y tiene como cabecera municipal a la ciudad de Macuspana, la que se ubica

al sur del estado de Tabasco, entre los paralelos 17°45' y 19°32' de latitud oeste. Colinda al norte con Centro, Centla y Jonuta; al este con el municipio de Jonuta y estado de Chiapas; al sur con el estado de Chiapas y el municipio de Tacotalpa; al oeste con los municipios de Tacotalpa, Jalapa y Centro. La extensión territorial del municipio es de 2,428.54 km<sup>2</sup>, los cuales corresponden al 10.42 % respecto al total del estado, y ocupa el 3.er lugar en la escala de extensión municipal. Su división territorial está conformada por 1 ciudad, 2 villas, 15 pueblos, 129 rancherías, 20 ejidos, 12 colonias rurales y un nuevo centro de población.

El clima es cálido húmedo con abundantes lluvias en verano; tiene una temperatura media anual de 23.6°C, siendo la máxima media mensual en abril con 30.1°C y la mínima media en mayo con 29.8°C; la máxima y la mínima absoluta alcanzan los 30.1°C y 21.2°C, respectivamente. La vegetación original es de selva media *perennifolia*, con altura aproximada de 15 a 30 m. La vegetación secundaria está constituida por cultivos agrícolas, pastizales y vegetación hidrófila en suelos muy bajos. La fauna silvestre la constituyen el jabalí, el conejo, tepezcuinte, armadillo y venado, casi en extinción; en las márgenes de ríos, lagunas y arroyos se pueden encontrar diversas aves como pijije, ganso, patos, chachalaca y tutu pana; peces como las mojarra ten guayaca, castarrica, paleta, tilapia y carpa. En los lugares pantanosos, popales y lagunas, se encuentran el pejelagarto, tortuga gris, hicotea, pochitoque, guao, chiquiguo y lagarto.

Respecto al ejido Buenavista Puxcatán, el origen de la palabra Puxcatán, proviene del vocablo ch'ol, que significa: *lugar de las pushcaguas*. Este término se debe a que antiguamente la gente medía la compra de sus productos por *puñados* o *pushcaguas* (cantidad que cabía en la mano o era del tamaño del puño). Por otro lado, el ejido fue nombrado Buenavista Puxcatán al encontrarse a las orillas del río Puxcatán.

## 5.2 Proceso de intervención

1. Primero se entrevistó a uno de los fundadores de dicha comunidad. En esta entrevista el objeto de interés fue abarcar un poco más el tema sobre el crecimiento de dicho ejido y su evolución.

2. Se realizaron entrevistas a los primeros pobladores que intervinieron en el progreso de la comunidad. Cada uno de ellos gestionó y donó para el crecimiento y bienestar, algunos donaron el terreno para los templos, otros gestionaron el alumbrado público, el transporte y material para las calles, entre otros.
3. Se entrevistó a los representantes de las siguientes organizaciones: sociedad de padres de familia y grupos religiosos. Estos aluden que el gobierno no les brinda ningún tipo de apoyo y su líder (delegado ejidal) no gestiona los proyectos para la comunidad.
4. Sobre las organizaciones del sector económico, se realizó un conteo a las empresas comerciales, industriales y de servicio a la comunidad. El objetivo principal de esto fue observar y saber qué características tienen las empresas existentes y conocer si están agrupadas en organizaciones empresariales y saber sobre los apoyos que reciben del gobierno local.
5. Para obtener el total de microempresas de la comunidad se realizó un conteo (censo), recorriendo calle por calle y tomando fotos para identificar cada una con sus características físicas.
6. Respecto a la variable *organizaciones sociales*, se realizó entrevista a los habitantes que fueron fundadores con el fin de saber cómo ha ido avanzando la comunidad, ¿cómo funcionan?, ¿Cómo se eligen?, ¿qué problemas enfrentan?, así como conocer los apoyos que reciben del gobierno local, municipal o federal.
7. En las organizaciones religiosas se hizo el conteo de las diferentes religiones establecidas en la comunidad; se identificó la presencia de la iglesia católica y, como protestantes, los templos: pentecostés, del séptimo día y presbiteriano. Cabe mencionar que solo se tomaron fotografías.

En cuanto a la aplicación de entrevistas y desde la propia mirada como investigador se identificaron dos tipos de variables cualitativas: *hechos y percepción*. De esta manera, se obtuvo el acercamiento hacia el análisis discursivo observado (ver Tabla 2).



TABLA 2.

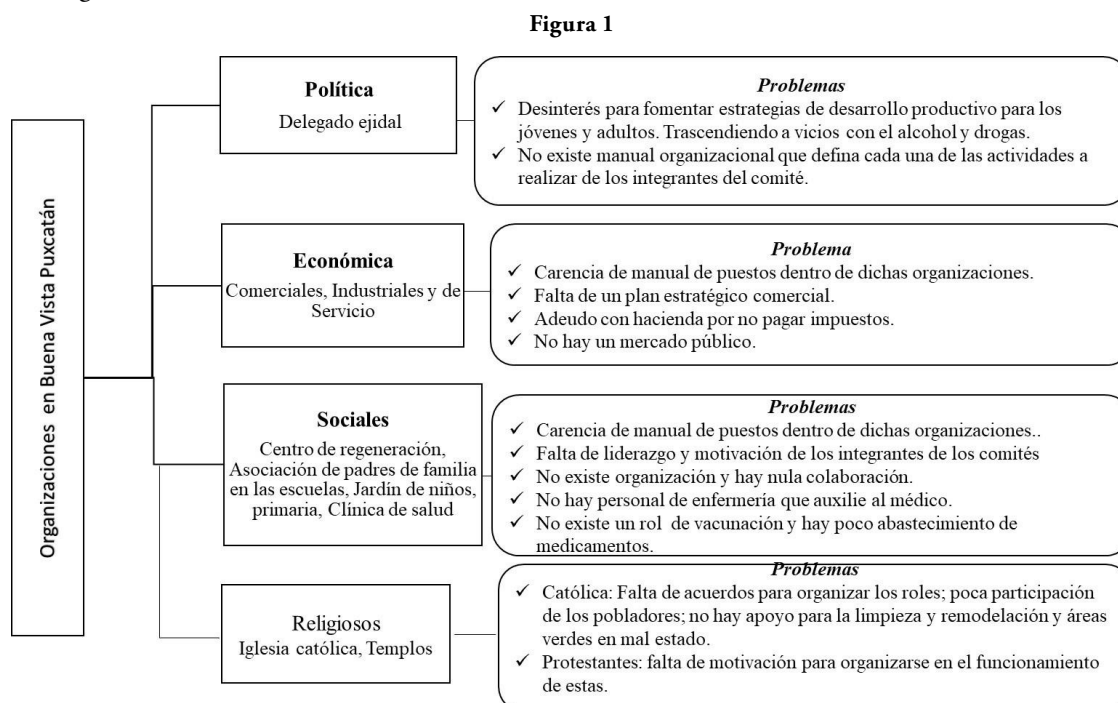
Análisis discursivo de las entrevistas a los pobladores de Buena Vista Puxcatán

Entrevistados	Discurso expositivo-narrativo	
	Hechos	Percepción
Delegado/Alcalde (2016-2018)	En mayo de 2016 se gestionó el proyecto de agua potable para la comunidad, vivienda digna y el alumbrado público.	Las peticiones de la población para el centro de salud fueron aprobadas y resueltas brindando apoyo con material de curación, equipos médicos, remodelación y mejora de las instalaciones.
Delegado/Alcalde (2019-2021)	Sin comentarios	
Representante de padres de familia	El gobierno otorgó material para la remodelación de la escuela primaria “Rocendo Taracena Padrón”: pupitres, pintura y baños nuevos. En el kinder “Rosaura Zapata Kano” se terminó el comedor de desayunos escolares para los niños y se instaló un nuevo portón.	
Pobladores/Ejidat arios	<ul style="list-style-type: none"> <li>Se elaboraron peticiones firmadas y dirigidas a jurisdicción para la remodelación del centro de salud.</li> <li>La apertura de una gasolinera y una tienda Oxxo otorgó empleos a los habitantes.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>No ha habido ningún cambio o avance desde el 2015.</li> <li>Desde el 2021 no se recibe beneficio para mejorar el servicio de salud.</li> <li>La mayoría de las amas de casa se dedican a la venta de tamales.</li> </ul>
Sacerdote	Igual se celebra, como cada año, la fiesta del Sagrado Corazón de Jesús los primeros días del mes de junio, la cual dura una semana. A est se suman las donaciones de animales y apoyo económico. El pueblo, además, contribuye con música, comida e invitados de otras ermitas vecinas.	Los católicos celebramos la Pasión de Cristo con la participación de los fieles.
Primeros pobladores	<ul style="list-style-type: none"> <li>Todo era enormes parcelas con cerros y árboles grandes que estaban distribuidas y pertenecían a solo seis dueños.</li> <li>Este ejido se encuentra cerca del municipio de Macuspana.</li> <li>Existió la figura de un comisario, quien ayudó a la fundación del ejido.</li> <li>La primera institución fue una escuelita primaria que comenzó con primero y segundo grado y con 10 alumnos.</li> <li>La escuela inició dando clases en una palapa de uno de los primeros pobladores.</li> <li>El terreno de la escuela fue donado, posteriormente, por un matrimonio de la localidad.</li> <li>De la misma forma, el terreno para la clínica, el panteón e iglesia fue gestionado y donado por los primeros pobladores.</li> <li>Los primeros transportes fueron los cayucos y los caballos.</li> <li>La Sra. A hizo la gestión para las vías de acceso (carreteras y puente) al ejido.</li> <li>Con la apertura de las vías de acceso, hace un poco más de 50 años, entraron los primeros camiones de la cooperativa. Primera tienda por su gran abastecimiento de mercancía y por ser la única por muchos años.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>La escuela se abrió gracias a que la Sra. E. realizó la gestión para ello, pues tenía miedo de que su hija se fuera a ahogar en el río Puxcatán al tener los niños que trasladarse a otra rancharía por no haber escuela en su comunidad.</li> <li>Una tradición antigua era la de los novios. Cuando una pareja se casaba cruzaban a los invitados en un barco con cuetes y los tripulantes se embriagaban. Tradición que desapareció.</li> </ul>

Entrevistados	Discurso expositivo-narrativo	
	Hechos	Percepción
Primeros pobladores	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Todo era enormes parcelas con cerros y árboles grandes que estaban distribuidas y pertenecían a solo seis dueños.</li> <li>• Este ejido se encuentra cerca del municipio de Macuspana.</li> <li>• Existió la figura de un comisario, quien ayudó a la fundación del ejido.</li> <li>• La primera institución fue una escuelita primaria que comenzó con primero y segundo grado y con 10 alumnos.</li> <li>• La escuela inició dando clases en una palapa de uno de los primeros pobladores.</li> <li>• El terreno de la escuela fue donado, posteriormente, por un matrimonio de la localidad.</li> <li>• De la misma forma, el terreno para la clínica, el panteón e iglesia fue gestionado y donado por los primeros pobladores.</li> <li>• Los primeros transportes fueron los cayucos y los caballos.</li> <li>• La Sra. A hizo la gestión para las vías de acceso (carreteras y puente) al ejido.</li> <li>• Con la apertura de las vías de acceso, hace un poco más de 50 años, entraron los primeros camiones de la cooperativa. Primera tienda por su gran abastecimiento de mercancía y por ser la única por muchos años.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• La escuela se abrió gracias a que la Sra. E. realizó la gestión para ello, pues tenía miedo de que su hija se fuera a ahogar en el río Puxcatán al tener los niños que trasladarse a otra ranchería por no haber escuela en su comunidad.</li> <li>• Una tradición antigua era la de los novios. Cuando una pareja se casaba cruzaban a los invitados en un barco con cuetes y los tripulantes se embriagaban. Tradición que desapareció.</li> </ul>

Nota: la información reflejada en la tabla concentra la información relevante para esta investigación, derivada de las entrevistas realizadas a algunos de los pobladores de Buena Vista Puxcatán.

El siguiente esquema muestra los tipos de organización que se encuentran en el ejido y los problemas detectados (Ver figura 1).



Nota: autoría propia.

## 6. BREVE DISCUSIÓN

### 6.1 ¿Hacia dónde se dirige este tipo de comunidades?

En la actualidad, continúa siendo vigente el detrimento socioambiental y productivo de las comunas ejidales, siendo, la mayoría de las veces, causada por decisiones políticas de interés particular, derivando de ello la falta de programas claros y productivos que realmente beneficien o abonen a un desarrollo eficaz y eficiente de las organizaciones establecidas en estas comunas; sin embargo, existen investigaciones como las de Gutiérrez-Zamora, & Hernández-Estrada (2020); Mendoza, *et al.* (2021); Morett-Sánchez & Cosío-Ruiz (2017); Ituarte-Lima & L-McDermott (2017), entre otras, que pueden abonar a las tomas de decisión política.

Por ejemplo, la intencionalidad de la comuna ejidal Buena Vista Puxcatán presenta diversos tipos de organizaciones de tipo social, comercial, religioso y educativo; sin embargo, aunque los líderes del ejido mencionan que han buscado generar mejoras para el crecimiento de esta, las acciones dependen más del apoyo del gobierno, el cual está ausente de tener claro los tipos de carencia que realmente presenta la comunidad por falta de acercamiento y comunicación de ambas partes. Por otro lado, se observa la informalidad de los pocos negocios que existen, debilitando el crecimiento productivo, social y económico del ejido (Ortiz, *et al.*, 2022). Es decir, las prácticas poco éticas y el abuso de poder desgastan el avance hacia la sustentabilidad ambiental. En cuanto a la percepción sobre el crecimiento comunitario y el tipo de gestión de los líderes ejidales también se vuelve un factor de riesgo.

Se considera que el acercamiento *sin fines de lucro* a través de intervenciones con asesoría legal, financiera, manejo de recursos (humanos, materiales, económicos) y seguimiento por parte de las entidades responsables (órgano federal, estatal o municipal), podría abonar a la mejora de las organizaciones ejidales (Villamayor-Tomás, & García-López, 2017).

Sin embargo, la realidad de este estudio muestra que la organización y el desarrollo social-económico

es precario e inestable en la comunidad ejidal “Buena Vista Puxcatán” y, según la investigación documental realizada, es un aspecto que prevalece a lo largo del territorio mexicano, lo que está llevando a deshacer el legado constitucional.

## REFERENCIAS

- Alix-García, J. M., Sims, K. R. E., Orozco-Olvera, V. H., E-Costica, L., Fernández-Medina, J. D. & Romo-Monroy, S. (2018). Los pagos por servicios ambientales apoyaron el capital social al tiempo que aumentaron la gestión de la tierra. *Ciencia de la sostenibilidad*, 115(27), 7016-7021. <https://doi.org/10.1073/pnas.1720873115>
- Arias, P. (2019). Los ejidos en 1935. Diversidad espacial, recursos naturales y organización social. *Sociedad y Ambiente*, 20, 153-186. <https://revistas.ecosur.mx/sociedadambiente/index.php/sya/article/view/1997>
- Barleta, L., Carrillo, M., Frank, Z. & Steiner, E. (2020). Ejidos, urbanización y producción de desigualdad en tierras antes agrícolas. *Tierra*, 9(12), 1-21. <https://doi.org/10.3390/LAND9120526>
- Barrera, T. (2019). Las directrices internacionales agrícolas de la FAO y la OCDE y su impacto en el ejido en México. En T. López López & H. Martínez Reyes (Coords.). *Reflexiones y discusión de la administración en México* (pp.80-93). México: CIIIE. [https://www.academia.edu/39339922/Reflexiones\\_y\\_discusi%C3%B3n\\_de\\_la\\_administraci%C3%B3n\\_en\\_M%C3%A9xico](https://www.academia.edu/39339922/Reflexiones_y_discusi%C3%B3n_de_la_administraci%C3%B3n_en_M%C3%A9xico)
- Bautista-García, G., Sol-Sánchez, Á., Velázquez-Martínez, A. & Llanderal-Ocampo, T. (2016). Composición florística e importancia socioeconómica de los huertos familiares del Ejido La Encrucijada, Cárdenas, Tabasco. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 7(SPE14), 2725-2740.
- Cadena, J., González, R., Cuevas, J., Riviello, M. L. & Ruiz, L. M. (2020). La Conservación in situ de la biodiversidad agrícola, y la generación de proyectos en ejidos y comunidades de México. *Actas del Congreso Internacional de Gestión e Ingeniería de Proyectos. CIDIP 2020 (Alcoy)*, 1074-1084. <http://dspace.aepro.com/xmlui/handle/123456789/2493>
- Cano, I. J. (2017). “Hacer ejido” y sentido de comunidad. El devenir en la acción colectiva, el Estado y la conservación ecológica en México. *Revista de Antropología Social*, 26(2), 259-280. <https://www.redalyc.org/articulo.oa?id=83853471004>
- Castañeda, P. & Pfutze, T. (2020). Títulos de propiedad y conflicto violento en el México rural. *Revista de Economía del Desarrollo*, 144(102431). <https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2019.102431>
- Castillo, J. (2018). Las posibilidades de la democracia en el sector rural del estado de México.

- Convergencia, Revista de Ciencias Sociales*, 1. <https://convergencia.uaemex.mx/article/view/10601>
- CONAPO. (2020). Índice de Marginación Municipal del Estado de Tabasco. *CONAPO*, 1-20. [https://tabasco.gob.mx/marginacion\\_localidad\\_2020](https://tabasco.gob.mx/marginacion_localidad_2020)
- Córdova-Ávalos, V. (2001). Factores que afectan la producción de cacao (*Theobroma cacao* L.) en el ejido Francisco I. Madero del Plan Chontalpa, Tabasco, México. *Ecosistemas y Recursos Agropecuarios*, 17(34), 92-100.
- Coronado, Y., Rosas, M. & Cerón, H. (2018). El ecoturismo como camino hacia el desarrollo sustentable en un Pueblo Mágico aislado: el caso de estudio de La Trampa, México. *Revista de Análisis Turístico*, 25(1), 23-38. <https://doi.org/10.1108/JTA-02-2018-0004>
- Cruz, M. S. (2018). Urbanización, ejidos y la nueva ley agraria. *Anuario de Espacios Urbanos, Historia, Cultura y Diseño* 1994, 1, 267-291. <https://espaciosurbanos.azc.uam.mx/index.php/path/article/view/300>
- De Ita, A. (2019). AMLO. Claroscuros de propuestas para el campo. *Revista el Cotidiano*, 213, 56-66. 10.13140/RG.2.2.32616.32003
- García, J. R. (2011). Emiliano Zapata: pensamiento revolucionario. *Estudios*, 24, 118-133. <https://revistas.ucr.ac.cr/index.php/estudios/article/view/22780>
- García-Morán, A. & Yates, J. S. (2022). Entre los derechos y el poder: los derechos de las mujeres a la tierra y las políticas de género sobre la propiedad, el uso y el manejo de la tierra en los ejidos mexicanos. *Desarrollo Mundial*, 152(105804) <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2021.105804>
- Gómez, E., Sol, Á., García, E. & Pérez, A. (2016). Valor de uso de la flora del Ejido Sinaloa 1a sección, Cárdenas, Tabasco, México. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 7(SPE14), 2683-2694.
- Gutiérrez-Zamora, V. & Hernández-Estrada, M. (2020). Responsabilización y territorialización estatal: gobernando los conflictos socio territoriales en la forestería comunitaria en México. *Política y Economía Forestal*, 116(102188). <https://doi.org/10.1016/j.forpol.2020.102188>
- Hernández, R. (2018). *Metodología de la investigación: las rutas cuantitativa, cualitativa y mixta*. México: Mc Graw Hill.
- INAFED (2017). Estado de Tabasco. *Enciclopedia de los municipios y delegaciones de México*. <https://www.derechomunicipal.org.mx/single-post/2018/07/24/enciclopedia-de-los-municipios-y-delegaciones-de-m%C3%A9xico>
- INEGI. (2020). Censo de población y vivienda. *INEGI*, 1-5. <https://mexico.pueblosamerica.com/i/buena-vista-puxcatan/>; <https://www.inegi.org.mx/app/mapa/espaciodydatos/default.aspx?ag=270120216>
- Isaac-Márquez, R., de Jong, B., Eastmond, A., Ochoa-Gaona, S., Hernández, S. & Kantún, M. D. (2005). Estrategias productivas campesinas: un análisis de los factores condicionantes del uso del suelo en el oriente de Tabasco, México. *Universidad y Ciencia*, 21(42), 57-73.
- Isaac-Márquez, R., de Jong, B., Eastmond, A., Ochoa-Gaona, S., Hernández, S., & Sandoval, J.
- L. (2008). Programas gubernamentales y respuestas campesinas en el uso del suelo: el caso de la zona oriente de Tabasco, México. *Región y Sociedad*, 20(43), 97-129.
- Iuarte-Lima, C. & L-McDermott, C. (2017). ¿Son mejores las leyes más prescriptivas? Transformando las Salvaguardas de REDD+ en Legislación Nacional. *Journal of Environmental Law*, 29(3), 505-536. <https://doi.org/10.1093/jel/eqx020>
- Kieffer, M. (2021). El turismo de las comunidades rurales en México. *Otra economía. Revista Latinoamericana de Economía Social y Solidaria*, 14(26), 62-82. <https://www.revistaotraeconomia.org/index.php/otraeconomia/article/view/14938>
- Kourí, E. (2017). Sobre la propiedad comunal de los pueblos, de la Reforma a la Revolución. *Historia Mexicana*, 66(4), 1923-1960. [http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S244865312017000201923&script=sci\\_arttext](http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S244865312017000201923&script=sci_arttext)
- Lozano, I. (2012). Ejidos y comunidades: ¿Cuarto nivel de gobierno? Exploración sobre las facultades legales de ejidos y comunidades en materia ambiental. *Documento de trabajo*. <https://cide.repositorioinstitucional.mx/jspui/handle/1011/545>
- Mendoza, M., Greenleaf, M. & Thomas, E. H. (2021). Políticas distributivas verdes: legitimando el capitalismo verde y la protección ambiental en América Latina. *Geoforo*, 126, 1-12. <https://doi.org/10.1016/j.geoforum.2021.07.012>
- Mendoza-Moheno, J., Cruz-Coria, E. & González-Cruz, T. F. (2021). Innovación sociotécnica en organizaciones turísticas de base comunitaria: una propuesta para el desarrollo local. *Pro-nóstico Tecnológico y Cambio Social*, 171(120949). <https://doi.org/10.1016/j.techfore.2021.120949>
- Morett-Sánchez, J. & Cosío-Ruiz, C. (2017). Panorama de los ejidos y comunidades agrarias en México. *Agricultura, Sociedad y Desarrollo*, 14(1), 125 <https://doi.org/10.22231/asyd.v14i1.526>
- Ortiz, S., Saynes, V., Bunge, V., Anglés-Hernández, M., Pérez, M. E. & Prado, B. (2022). Gobernanza del suelo y agricultura sustentable en México. *Seguridad del Suelo*, 7(100059). <https://doi.org/10.1016/j.soisec.2022.100059>
- Puc-Alcocer, M., Arce-Ibarra, M., Cortina-Villar, S. & Estrada-Lugo, E. I.J. (2019). Conservación de la selva tropical en el área maya de las tierras bajas de México: integrando significados locales de conservación y dinámicas de uso de la tierra. *Ecología y Manejo Forestal*, 448, 300-311. <https://doi.org/10.1016/j.foreco.2019.06.016>
- Ramírez-Álvarez, A. A. (2019). Titulación de tierras y su efecto en la asignación de bienes públicos: Evidencia de México.

- Desarrollo Mundial*, 124(104660). <https://doi.org/10.1016/j.worlddev.2019.104660>
- Romero, L. (2015). El ejido mexicano. Entre la persistencia y la privatización. *Argumentos. Estudios críticos de la sociedad*, 79, 217-238. <https://argumentos.xoc.uam.mx/index.php/argumentos/article/view/113>
- Rodríguez, F. R. (2013). *Desarrollo rural, sustentabilidad y alternativas en dos ejidos del municipio de Balancán, Tabasco, México*. (Tesis de maestría). Colegio de Posgraduados, Montecillo.
- Secretaría de Gobernación (SEGOB). (2005). *Diario Oficial de la Federación* [DOF: 26/01/2005]. [http://dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=761772&fecha=26/01/2005](http://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=761772&fecha=26/01/2005)
- Secretaría de Gobernación (SEGOB). (2006). *Diario Oficial de la Federación*. [https://dof.gob.mx/nota\\_detalle.php?codigo=4937912&fecha=17/11/2006](https://dof.gob.mx/nota_detalle.php?codigo=4937912&fecha=17/11/2006)
- Sellarsa, E. A. & Alix-García, J. (2018). Escasez de mano de obra, tenencia de la tierra y legado histórico: evidencia de México. *Revista de Economía del Desarrollo*, 135, 504- 516. <https://doi.org/10.1016/j.jdeveco.2018.07.014>
- Schumacher, M., Durán-Díaz, P., Kurjenoja, A. K., Gutiérrez-Juárez, E. & González-Rivas, D. A. (2019). Evolution and Collapse of Ejidos in Mexico—To What Extent Is Communal Land Used for Urban Development? *Land*, 8(10), 146. <https://www.mdpi.com/2073-445X/8/10/146>
- Sol, Á., Gómez, E., García, E. & Pérez, A. (2016). Flora útil en el Ejido Sinaloa 1ª sección, Cárdenas, Tabasco, México. *Revista Mexicana de Ciencias Agrícolas*, 7(SPE14), 2671- 2681.
- Stake, R. E. (2020). *Investigación con estudio de casos* (6ª edición). Madrid: Morata.
- Tomazini, C. (2022). Políticas pioneras contra la pobreza en Brasil y México: ambigüedades y desacuerdos sobre los programas de transferencias monetarias condicionadas. *Revista Internacional de Sociología y Política Social*, 42(1/2), 7-22. <https://doi.org/10.1108/IJSSP-10-2020-0465>
- Torres-Mazuera, G. (2019). Tierras ejidales ¿Mercancía o territorios indígenas? *Caravelle*, 112, 95-108. <https://doi.org/10.4000/caravelle.5605>
- Varley, A. & Salazar, C. (2021). El impacto de la reforma agraria en México en la producción de vivienda periurbana: ¿neoliberal o neocorporativista? *International Journal of Urban and Regional Research*, 45, 964-984. <https://doi.org/10.1111/1468-2427.12999>
- Varela, J. B., & Cruz, A. L. M. (2005). El PROCEDE y su impacto en la toma de decisiones sobre los recursos de uso común. *Gaceta ecológica*, (75), 35-49. <https://www.redalyc.org/pdf/539/53907503.pdf>
- Vázquez-Negrín, I., Castillo-Acosta, O., Valdez-Hernández, J. I., Zavala-Cruz, J., & Martínez- Sánchez, J. L. (2011). Estructura y composición florística de la selva alta perennifolia en el ejido Niños Héroes Tenosique, Tabasco, México. *Polibotánica*, (32), 41-61.
- Vázquez-García, V. (2020). Género y privatización del ejido en San Salvador Atenco, México. Perfiles latinoamericanos: *Revista de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales, Sede México*, 28(55), 325-348. <https://doi.org/10.18504/pl2855-013-2020>
- Villamayor-Tomás, S. & García-López, G. (2017). La influencia de las instituciones comunitarias de manejo de recursos en la capacidad de adaptación: un estudio de gran tamaño sobre las respuestas de los agricultores a las perturbaciones climáticas y del mercado global. *Cambio Ambiental Global*, 47, 153-166. <https://doi.org/10.1016/j.gloenvcha.2017.10.002>
- Yin, R. (1994): *Case Study Research: Design and Methods*. Sage Publications, Thousand Oaks, CA.
- Zúñiga, J. G. y Castillo, J. A. (2010). La Revolución de 1910 y el mito del ejido mexicano. *Alegatos Revista*, 24(75), 497-522. <http://revistastmp.azc.uam.mx/alegatos/index.php/ra/article/view/345>